

LIGUE D'AUVERGNE DE HANDBALL



Date	9 décembre 2009	Heure	20H20-22h20	Lieu	AUBIERE (63)
DOSSIER	CONSEIL D'ADMINISTRATION LAHB				
CR réalisé par	Boussuge Pierre-Yves Danielle Soulier			le	10 Décembre 09
Diffusion	CA - Présents			le	16 décembre 09

Présent(s) :

NOM	PRENOM	FONCTION
Boussuge	Martine	Présidente LAHB
Bélard	Frédéric	Trésorier LAHB, Président de la CRA
Chabaud	Pierre	Vice-président LAHB, responsable des ressources humaines
Seigneur	Anne	Membre CA, responsable de l'équipe Projet et de la formation
Modenel	Sébastien	Membre CA, responsable du Haut-niveau
Sénéze	Lilianne	Membre CA, responsable de la communication
Muller	Géraldine	Membre du CA
Intartaglia	Yvon	Membre du CA, Président du CD15
Pradon	Marlène	Membre du CA, Présidente de la commission de discipline
Champion	Alain	Membre du CA, Président de la commission réclamations et litiges
Raveyre	Valéry	Membre du CA, Président du CD43
Mallet	Magalie	Membre du CA
Soulier	Danielle	Secrétaire de la LAHB
Excusés		
Iker	Valérie	Membre CA, Présidente CD 63, Responsable du développement
Aurambout	Stéphanie	Membre du CA, Présidente du CD43
Jarlier	Denis	Membre du CA, Président de la COC
Absents		
Dimon	Eric	Vice-président LAHB
Montorier	Pierre	Membre du CA
Zongaro	Grégory	Membre du CA
Invités		
Chagnon	Mado	CTF LAHB
Roche	Chantal	Secrétaire administrative LAHB
Boussuge	Pierre-Yves	CTF LAHB
Réault	Jérémy	Chargé de développement
Lambroni	Antoine	CTS

1. Ouverture de la Réunion (Martine Boussuge - Danielle Soulier)

Le Conseil d'administration du 9 décembre 09 présente un bilan d'étape et une mise en perspective du travail de chaque axe et commission.

L'objectif est d'informer, de partager le travail de chaque axe, le mettre en perspective pour que chaque membre du CA s'approprie l'avancée du projet.

Mots d'ordre : cohérence - coordination - partage

Vote du PV du dernier CA : PV Voté

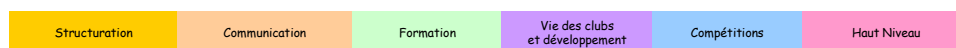
Un changement à faire dans la PV : Changer le statut de R Varignet (Pas pdte de Gannat)

Pierre Chabaud précise les règles en cas d'absence et les implications statutaires qu'engendrent les absences répétées.



Conseil d'administration

9 décembre 2009





Bilan discipline...

- Début de saison 6 dossiers à traiter :
 - 2 dossiers classés sans suite.
 - 4 dossiers du CD 63 traités le 17 novembre 2009 (1^{ère} réunion)
- Prochaine réunion le 15 décembre 2009. (4 dossiers à traiter)

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau



Perspectives discipline...

- Le CD 63 délègue à la commission régionale les délibérations des faits de discipline constatés dans le championnat départemental.
- Le CD 63 instruira les dossiers (instructeur Mr Michel IKER) et seront transmis à la commission régionale pour délibération.

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau

Mettre en place une information dans 7 en Auvergne (journal d'information mensuel) pour les délibérations de la Discipline

Soucis / au nombre de personnes qui siègent à la discipline.

Besoin d'élargir la commission.

Bilan vie des clubs et développement

INTEGRATION DES NOUVEAUX MEMBRES DANS LA COMMISSION: 1^{ère} réunion en commun le 18 Novembre 09
MISSIONS ET RÔLES DE CHACUN A ETABLIR (*réunion demain*)

ENQUÊTE HANDBALL FEMININ (licenciées + présidents):
Échéance le 18 décembre 09 (100 questionnaires féminins reçus + 12 présidents de clubs)

**PRESENTATION ET VALIDATION AU BD LIGUE (7 Octobre 2009)
DES ORIENTATIONS A DONNER AU FUTUR GRAND STADE:**

- Lieu: Stade Marcel Michelin
- Date: Me 25 Mai 2011 / Me 8 Juin 2011
- Thèmes: Cause Humanitaire + Se déplacer

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau

Question sur la composition de la commission avec un manque d'équilibre entre bénévoles et professionnels.

Etoffer la commission = 1 des objectifs de la commission

Enquête : A envoyer aux dirigeantes des ligues et comités

Perspectives vie des clubs et développement

AVANCEE SUR LE PROJET GRAND STADE 2011:

- Validation de la date et du lieu
- Relation avec les partenaires institutionnels: USEP, CR...
- Travail sur le cahier des Charges de l'évènement

ENQUETE HANDBALL FEMININ:

- Exploitation statistique des données
- Réflexion sur la suite à donner au projet: mise en place d'actions spécifiques vers ce public

TOURNOI FESTIF -12 ANS (WE 8/9 Mai 2010):

- Validation du lieu en BD
- Aide et accompagnement du club organisateur (Cahier des charges à respecter)

Coordination des actions
« 1^{er} Pas » lancées dans les CD
cette saison (CD 03 + CD 63)

Commission Développement
dans les CA des CD:
Janvier 2010

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau

Question sur date du tournoi moins de 12 ans du CD43 (Le CD va répondre au cahier des charge mais sur une autre date)



Bilan Haut niveau...

- Pôle espoirs masculin labellisé
- Cellule de pilotage des pôles espoirs constituée
- Actions de détection et de formation ont été réalisées

Cellule de pilotage des pôles espoirs constituée après une réunion riche : Le travail est à faire maintenant autour des pistes définies.

Sollicitation possible des comités et entraîneurs sur l'information autour du pôle pour améliorer le recrutement.

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs et développement

Compétitions

Haut Niveau



Perspectives Haut niveau...

- Favoriser l'émergence du haut niveau féminin
- Pérenniser le haut niveau masculin
- Améliorer le fonctionnement et l'alimentation des pôles espoirs

Favoriser l'émergence du haut niveau féminin : maillon essentiel du parcours d'excellence.

Structuration

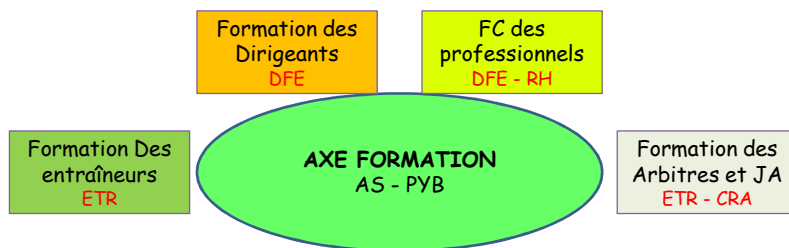
Communication

Formation

Vie des clubs et développement

Compétitions

Haut Niveau



Elever le niveau de compétences de tous les acteurs et améliorer le niveau et la qualité du handball auvergnat

OBJECTIF STRATEGIQUE S1.A3
Diversifier et enrichir les offres et modalités de formation (entraîneurs, arbitres, jeunes arbitres et dirigeants).

OBJECTIF STRATEGIQUE S2.A3
Organiser un service formation.

Organiser les formations régionales autour du modèle du « parcours d'accompagnement et formation »

Concevoir et diffuser des documents de référence lisibles et utilisables

Créer et animer le réseau de formateurs - accompagnateurs

Offre	Alternance	Accompagnement	Formalisation	Lisibilité	Réseau
-------	------------	----------------	---------------	------------	--------

Thème de travail sur la nouvelle architecture de formation, lors de l'AG de Limoges.

Pour que le système de réseau fonctionne, il faut instaurer une forme de discipline en termes de transmission des informations.

BILAN FORMATION DES DIRIGEANTS : DFE					
Offre	Alternance	Accompagnement	Formalisation	Lisibilité	Réseau
Formation structures Proposition pour tous les niveaux (L-CD-club)	Définie dans les PAF-UAF-PAD	Chaque structure est accompagnée par un binôme (implication forte des professionnels)	Formalisation en cours (aide des RESPIRE et AMNYOS)	Amélioration grâce à une action de terrain	Réseau constitué - animer - avec une formation alternée - des outils en construction

BILAN FORMATION DES ENTRAINEURS : Anim - ER - BPJEPS					
Offre	Alternance	Accompagnement	Formalisation	Lisibilité	Réseau
Offre large pour tous les niveaux	Définie - La mise en place est à évaluer	Organisation en cours (implication forte des professionnels)	Fin animateur HB 1 ^{er} pas Etude ER	Amélioration avec le temps et la pratique.	Réseau constitué - animer - Les formations sont à mettre en place

BILAN FORMATION DES ARBITRES et JA : S, D, R					
Offre	Alternance	Accompagnement	Formalisation	Lisibilité	Réseau
JA : caller sur JJ ARB : varie selon CD	A définir par rapport aux désignations	Formation ACC JA à mettre en place. Réseau d'observateur à étoffer	Document à regrouper - à synthétiser et à harmoniser	Harmonisation à mettre en place	Réseau à constituer. Besoin de formation de ses acteurs.

	09-10	10-11	11-12
Offres de formation	PAF club 1 PAF L CD	PAF club 1 PAF club 2	PAF club 2 PAF club 3
Réseau d'accompagnement	Formation ACC: 12 (2/clubs)	Formation ACC ? : 12+? (2/clubs)	Formation ACC ? : 12+? (2/clubs)
Harmonisation Formalisation	Formalisation PAF club + outils	Mise en ligne - adaptation	Mise en ligne - adaptation
	09-10	10-11	11-12
Offre de formation	Conserver l'offre de formation		
Réseau d'accompagnement	Etoffer le réseau des tuteurs et mettre en place des formations pour eux.		
Harmonisation Formalisation	Animateur 1 ^{er} pas	Entraîneur Reg Accompagnateur	Entraîneur Reg
	09-10	10-11	11-12
Offre de formation	Mettre en place existant	Mettre en place partout + organiser alternance	
Réseau d'accompagnement	Prospecter : ACC -OBS, ER - CRA - ETR - LEA	Formaliser le réseau	Faire vivre et former le réseau
Harmonisation Formalisation	Affichage Cursus Collecter contenu	Affichage Cursus Harmoniser contenus et cursus	

Monter en charge progressive du travail sur l'arbitrage dans cet axe.

Maintien du volume sur les entraîneurs

Allègement au niveau des dirigeants avec la fin du PAF LCD et de la formation des ACC.



Bilan COC

• CHAMPIONNATS JEUNES

- Amélioration en terme de qualité, retour du CD43 dans certaines catégories
- Difficultés de mise en place de la coupe : concurrence avec les coupes départementales et désistements trop nombreux.

• CHAMPIONNATS ADULTES

MASCULINS

- Le nombre d'équipes cette saison est stable et le championnat de bon niveau.
- Le travail effectué sur la mise en place du niveau d'excellence .

FEMININES

- Cette saison le championnat est très hétérogène
- Nombre d'équipes faible (18 équipes)

Coupe de France difficile à mettre en place pour CD et ligue.

Difficulté en moins de 12 ans par rapport à la lourdeur des formules à 5.

Inquiétude sur le faible nombre d'équipes inscrites.

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau



Perspectives COC

- Poursuivre l'harmonisation des championnats jeunes avec l'intégration de tous les CDs
- Pérennisation et évolution des championnats départementaux adultes masculins et féminins
- Avoir une organisation des championnats régionaux qui permette une accession dans de bonne condition
 - réflexion sur le championnat féminin
 - réflexion sur le passage départemental à régional (guide d'accompagnement)

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau



Bilan CMCD

- 9 clubs en convention avec le 1^{er} suivi effectué : 3 clubs en réelle difficulté
- Vérification de la CMCD des clubs en cours (nécessité de saisir les informations sur Gest'hand) : **inquiétude pour certains clubs de national en arbitrage et JA**

Difficultés sur la réactivation des JA

Les présidents de CDA se sont engagés à contacter les clubs pour réactiver les JA.

Fred et Chantal vont transmettre des listes de JA aux clubs pour les aider.

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs et développement

Compétitions

Haut Niveau



Perspectives CMCD

- Problème administratif à résoudre : fixer un échéancier de saisie et qui fait quoi et quand ? LAHB, CDs et clubs
- Continuer l'accompagnement des clubs

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs et développement

Compétitions

Haut Niveau



Bilan CRA

Clubs	CMCD	A31 reçues	Nb équipes évoluant en championnat CRA	Nb matches régionaux arbitrés
AUBIERE	4	4	3	15
AURILLAC	2	5	1	36
BRIOUDE	4	1	2	0
CHAMALIERES	4	3	2	7
COURNON	4	9	4	56
COURPIERE	2	2	1	4
ISSOIRE	2	6	2	26
LANDOS	2	1	1	5
LANGÉAC	4	4	2	16
LE PUY	4	1	3	9
LOUDES	4	3	2	2
MONTLUCON BSM	2	2	1	0
MONTLUCON EDSM	2	5	2	49
PERIGNAT	4	6	5	11
PUY GUILLAUME	2	2	1	14
ROMAGNAT	2	2	1	0
SANFLMURAT	4	5	4	25
SAUGUES	2	3	1	0
ST GERMAIN	4	6	5	27
ST MAMET	4	3	3	18
STADE CLERMONTOIS	2	4	2	23
VARENNES	2	1	1	1
YZEURE	2	2	1	0

Observations d'arbitres effectuées : **15**

Formation grade régional : **11 inscrits – 3 abandons**

Formation observateur d'arbitre : **1 inscrit**

Opération secteur SE R1

Opération secteur SE ESPOIRS

Bilan par rapport à la CMCD donné en diapositive 1. Attention à avoir une relation étroite entre CMCD et désignation.

Formation régionale : Relation avec 1 technicien sur la formation très intéressante.

Recherche d'exploitation des dossiers labels d'arbitrage pour organiser un réseau d'accompagnateurs

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs et développement

Compétitions

Haut Niveau



Perspectives CRA

- Trouver des temps d'information et de formation des arbitres en activités
- Poursuivre le travail avec le secteur SE
- Filière Jeunes Arbitres
- Anticiper les difficultés par rapport à la CMCD des clubs
- Synthétiser et harmoniser les formations faites dans les départements
- Analyser et traiter les retours des clubs, des entraîneurs sur le niveau d'arbitrage
- Analyser et exploiter les dossiers de demande de label école d'arbitrage

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs et développement

Compétitions

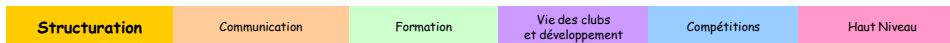
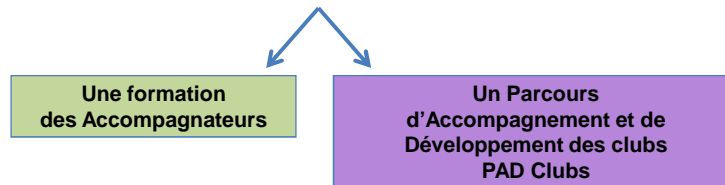
Haut Niveau



La démarche DFE inscrite dans 3 axes d'amélioration du PT

1. Un Parcours d'Accompagnement-Formation ligue-comités PAF Ligue-Comités

2. Un service au club





Axe 1 : STRUCTURATION

Moderniser nos structures à tous les niveaux (travailler MIEUX) et obtenir l'adhésion de tous les acteurs du handball régional (travailler ENSEMBLE).

Objectif Opérationnel : Engager la LAHB et les CD dans une démarche de professionnalisation des activités, des structures, des acteurs.

ACTION = Lancement du Parcours d'Accompagnement Ligue-Comités animé par le cabinet AMNYOS

25 juin 2009 : accord AGEFOS PME / financement demandé

Début juillet : présentation de la démarche à la DRDJS + demande de financement CNDS (enveloppe complémentaire)

CA du 23 septembre : présentation de la démarche par A.S. FRAGNOL

Début octobre : feuille de route proposée par AMNYOS (3 étapes > fin juin)

20 octobre - 16 novembre : regroupement / Atelier « Compétences cibles »

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau



A venir ...

Feuille de route (AMNYOS) :

- Diagnostic-compétences (jan-fév 2010)
 - Des rencontres dans les 5 structures à la mi-janvier (des travaux préparatoires à réaliser)
 - 1 regroupement pour présenter le diagnostic régional des compétences
- Déclinaison et mise en œuvre du projet territorial sur le territoire (mars-avril 2010)
- Définition d'un plan d'action « Compétences » en lien avec les besoins du PT = aide au pilotage (mai-juin 2010)

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau



Axe 3 : FORMATION

Elever le niveau de compétences de tous les acteurs et améliorer le niveau et la qualité du handball auvergnat

Objectifs Opérationnels :

- augmenter la proximité en développant un réseau d'accompagnement
- former les accompagnateurs à la démarche d'accompagnement en situation et à l'offre d'un service individualisé au club.

ACTION = Mise en œuvre d'une formation des ACCOMPAGNATEURS animée par l'association RESPIRE

13 accompagnateurs en formation
(3 élus bénévoles et 10 salariés Ligue ou Comité)
SEQ 1 : 21-22 août à OLLOIX
SEQ 2 : 16-17 octobre à AUBIERE
SEQ 3 : 20-21 novembre à ST SANDOUX

= UN RESEAU DES ACCOMPAGNATEURS

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau

La formation des accompagnateurs est un apport important pour les professionnels de l'activité.



A venir ...

Des concertation régulières pour :

- préparer/organiser les regroupements collectifs (UAF) des clubs engagés dans le PAD clubs
- préparer/rendre compte des accompagnements individuels dans les structures
- coordonner les actions d'accompagnement sur le territoire

2 SEQUENCES de formation (RESPIRE)

- SEQ 4 : 9-10 avril
- SEQ 5 : 25-26 juin

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau



Axe 4 : DEVELOPPEMENT ET VIE DES CLUBS

Consolider nos structures, fidéliser les pratiquants d'aujourd'hui et conquérir de nouveaux publics.

Objectif Opérationnel : Accompagner les clubs vers une démarche de qualité.

ACTION = Proposition et mise en œuvre d'un Parcours d'Accompagnement et de Développement des clubs (PAD clubs)

UAF 1 : **31 octobre** à ST SANDOUX avec 8 clubs
à l'issue de la formation engagement ferme de 5 clubs
+ 2 rencontres dans les structures
= **7 clubs engagés dans le PAD clubs 2009-2010**

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau



A venir ...

En alternance des regroupements collectifs (UAF) et des **accompagnements individuels** dans les clubs

Accompagnement 1 : avant le 18 décembre

UAF 2 : 18-19 décembre

UAF 3.1. : 16 janvier 2010

Accompagnements 2 et 3

UAF 3.2. : 24 avril 2010

Accompagnement 4

A programmer les UAF 4 et 5 : **saison 2010-12**

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau

EDS Montluçon :
Boulade P - Chagnon
M
HB Yzeure : Troncy
V - Aurambout S
Sanflo-Murat HB :
Réault J - Brunon D
HC Cournon d'A :
Chagnon M
Croizet B
HC pérignatois :
Seigneur A
Soulier D
S Clermontois HB :
Seigneur A
Brosset E
HBC Riom :
Boussuge P-Y
Chastel D



Bilan Structuration - Ressources Humaines

- Convention mutualisation des emplois dans le cadre du projet territorial : signature, bilan mi-saison
- Travail de planification des réunions par axe ou commission
- Répartition des tâches Elus/salariés

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau

Planification des réunions transmise lors du CA.



Perspectives Structuration - Ressources Humaines

- Exploitation du PAF LAHB/Comités

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau

Bilan Communication

OBJ. STRATEGIQUES PROJET TERRITORIAL 2009/2012	ACTIONS DE LA COMMISSION COMMUNICATION	BILAN ET PERSPECTIVES
Améliorer la communication au sein de nos structures : de la ligue vers le pratiquant, du pratiquant vers la ligue. (plan de communication interne)	Newsletter HEBDO'HAND (diffusée aux clubs tous les lundis)	Retour positif des clubs et projet à réétudier en fonction du futur site de la Ligue
	Newsletter 7 EN AUVERGNE (diffusée aux licenciés et clubs tous les 1ers jeudis de chaque mois)	Retour positif - calendrier des thèmes validés par la commission Communication pour la saison 2009/2010
Définir et mettre en œuvre une stratégie de communication et de promotion de nos activités et réalisation : rendre plus « visible » le handball en Auvergne (plan de communication externe).	Organisation de la Conférence de Presse début d'année	A inscrire dans un plan de communication plus détaillée (saison 2010/2011)
	Construction d'un nouveau site Internet pour la Ligue	Projet en cours: échéance janvier 2010
	Présence sur la Foire de Cournon	A inscrire dans une réflexion de stratégie partenariale plus précis

Outils mis en place bien perçus :
Continuer à fournir des informations et alimenter 7 en Auvergne et plus tard le site.

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau

Perspectives Communication

OBJ. STRATEGIQUES PROJET TERRITORIAL 2009/2012	PROJETS DE LA COMMISSION COMMUNICATION	PERSPECTIVES DE TRAVAIL + ECHEANCE
Améliorer la communication au sein de nos structures : de la ligue vers le pratiquant, du pratiquant vers la ligue. (plan de communication interne)	Travaux sur le classeur AG LAHB-CD	A articuler avec les nouveautés de la FFHB (projets de clés USB à suivre): Juin 2009
Définir et mettre en œuvre une stratégie de communication et de promotion de nos activités et réalisation : rendre plus « visible » le handball en Auvergne (plan de communication externe).	Améliorer des relations médias (presse, TV...)	A l'étude pour la saison 2010/2011: stratégie de plan de communication à élaborer.
	Mettre en place et en œuvre une stratégie de partenariat	A l'étude pour la saison 2010/2011
	Création d'un « Événementiel » autour du lancement des 5 sites Internet	Fin saison 2009/2010: AG LAHB
	Construction des 4 sites pour les CD	Projet en cours - échéancier: Printemps 2010
Cartes de Vœux 2010 en commun LAHB + CD		Projet en cours Commission Communication (ordre du jour 16 Décembre 09)

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs
et développement

Compétitions

Haut Niveau



Bilan finances

- Suivi du prévisionnel
- Bilan financier au 31/12

Travailler de façon cohérente pour limiter les charges de saisie :
Besoins de regrouper les factures de façon plus claire avant de les transmettre à Mado
(Faire attention d'éviter le morcellement et de bien indiquer à quoi cela correspond)

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs et développement

Compétitions

Haut Niveau



Perspectives finances

- Budget prévisionnel : présentation au CA du 05/05/10

Structuration

Communication

Formation

Vie des clubs et développement

Compétitions

Haut Niveau

Information diverses :

Martine Boussuge :

Convention avec le Conseil régional : La Convention triennale sur le projet territorial devrait porter sur une base de 15000 €/an sur 3 ans.

Yvon Intartaglia :

Information sur un possible Aurillac - Montpellier le 28 février 2009 à Clermont à 16h00

Discussion en cours avec la mairie de Clermont.

Sollicitation de la ligue pour une aide à l'organisation de l'événement.

Pierre Chabaud :

Possible aide sur des actions bien précises - par contre pas de possibilité d'être à la base de l'organisation totale de l'événement. Possibilité de travail sur du conseil et de l'aide à la mise en place d'actions.

Lilianne Sénèze :

Information sur match amical : Dunkerque Aurillac à Cournon - Mardi 26 janvier 2009, 20h00

- Documents remis lors de la réunion :

Diapositives présentées pendant le CA

Programmation des réunions sur la suite de l'année (cf. annexe)

Coordonnées et adresses.

Synthèse des débats Danielle Soulier M Boussuge

La construction du CA à montrer l'effort de cohérence que nous réalisons actuellement pour permettre au projet territorial de se mettre en place.

Un exemple de cette volonté de cohérence et de coordination est la volonté d'organiser des réunions **plénières communes avec les départements**

Pour la Période : OK

Sur CD43 : Faire une plénière commune avec CD43 sur une plénière centrale (car plusieurs dates prévues)

Conclusion :

Le travail de bilan montre l'ampleur du travail réalisé.

La mise en perspective doit permettre d'assurer plus de lien entre les axes et de coordination entre tout le monde.

Fin du CA autour d'une raclette

Pour le prochain le Vin sera amené par V Raveyre